



**BALANCE SOCIAL 2019**

**#JuntosPorJuanMina**

We are proud members of  
The United Nations  
Global Compact

## Contenido

Carta de nuestra Presidente .....	3
1. NUESTRA FUNDACIÓN.....	4
1.1 Líneas de Intervención .....	5
1.2 Nuestro Equipo Humano.....	6
2. INFORME DE RESULTADOS 2019.....	7
2.1 Programa Cuenta Conmigo .....	8
2.2 Programa Buscando la Excelencia .....	10
2.3 Programa Emprendimiento Social .....	12
2.4 Programa de Empleabilidad.....	13
2.5 Programa Construyendo Sueños con Alfa .....	14
3. ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD.....	15
4. ALIANZAS ESTRATEGICAS.....	20
5. INFORMACIÓN FINANCIERA.....	23



## Lo soñamos y juntos lo logramos

Me complace contarles que la Fundación la Cayena (FLC) desde el 2019 comunica su apoyo a los Diez Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en las áreas de Derechos Humanos, Trabajo, Medio Ambiente y Anticorrupción. FLC se compromete a trabajar para que estos principios formen parte de nuestra estrategia, cultura, y operaciones cotidianas. También estamos comprometidos a través de nuestro trabajo para avanzar en el progreso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En cuanto a nuestros programas de educación, habitabilidad, emprendimiento social, y medio ambiente seguimos trabajando para que Juan Mina y sus alrededores puedan seguir mejorando su desarrollo social y económico; que con la colaboración de nuestro equipo y las entidades públicas y privadas aliadas podamos cumplir nuestras metas. En el 2019, hemos alcanzado a impactar a más de 5200 personas en Juan Mina y sus alrededores. En el siguiente reporte encontrarán el resumen e indicadores de cada programa que reflejan el trabajo diario de nuestro equipo para cumplir nuestras metas.

Ana María Matallana

Presidente Fundación la Cayena



# 1. Nuestra Fundación

Fundación la Cayena es una organización sin ánimo de lucro que está orientada articular programas y proyectos que beneficien a las familias de Juan Mina y sus alrededores.

# Nuestra Fundación

Somos una fundación Multiempresarial de las empresas de la Zona Franca La Cayena. Surgimos desde el año 2008 con la firme decisión de proyectarse de manera solidaria hacia las comunidades del entorno, y con el objetivo de ser los articuladores del desarrollo social, económico, político y cultural del Corregimiento de Juan Mina.

## Propósito superior

Construimos una comunidad sostenible, próspera, y equitativa alrededor de Juan Mina, para garantizar que su desarrollo vaya de la mano del desarrollo de Barranquilla y la Costa Atlántica colombiana.

## Mega

Ser reconocidos como el articulador entre el desarrollo empresarial y público de la zona y el desarrollo social de la comunidad de Juan Mina por medio de programas alineados con una agenda común construida con la comunidad, impactando a 8,000 habitantes de la zona, junto al menos 30 aliados estratégicos público y privados.





# Líneas de Intervención

## Uso y Aprovechamiento del Tiempo Libre: Programa Cuenta Conmigo

- Disminuir el riesgo al que se encuentran expuestos los niños, y jóvenes del mal uso del tiempo libre convirtiéndolos en espacios para contribuir a generar valores, la igualdad de género, la paz y el desarrollo de habilidades deportivas.

## Inclusión Educativa: Programa Buscando La Excelencia

Promover la excelencia académica de los jóvenes del Corregimiento de Juan Mina, con el fin de garantizar sus estudios superiores y ampliar sus oportunidades en el ámbito laboral.

## Generación de Ingresos: Programa de Empleabilidad y Emprendimiento

- Fomentar la productividad, autosostenimiento e independencia financiera de las familias del Corregimiento de Juan Mina a través del Emprendimiento o Empleabilidad

## Mejorando Espacios, Mejorando Vidas: Programa Construyendo Sueños con Alfa

- Mejorar las condiciones de habitabilidad de las familias de Juan Mina, a través de la donación de materiales para la adecuación de sus viviendas, además de capacitación a las familias de una actitud responsable de sus espacios

# #Nuestro equipo



- Junta de Asociados
- Presidente
- Consejo Directivo
- Dirección Ejecutiva
- Equipo Operativo

Alfagres - Alfacer - Zofracar

Ana María Matallana

Carlos Alberto Boggio , Felipe Gómez,  
Raúl Navarro, Ana María Matallana  
Julián Jaramillo, Ana María Badel,  
José Fernando Romero, Cristina Boggio,  
Manuel Herrera, María Claudia Medina

Darío Oswaldo Torres

Directora Operativa: Sury Ruiz

Analista de Unidad  
Productiva Rodrigo Bastidas

Líder de Gestión Social  
Keyla Celín

## EQUIPO DE APOYO

Rafael Zambrano  
Malorys Herrera  
Karen Gutiérrez

**Financiero**  
**Tesorería**

**Recursos Humanos**

Alba Rodríguez

**Voluntariado Plan Padrino**

**Recursos Humanos**

Aba Lucia Matallana

Ana Maria Corredor

**Jefe de RSE y Comunicaciones**

Jorge Araujo  
Enaida Rodríguez  
Daniel Aníbal

Jeimy Salas

**Voluntaria Plan Padrino**

German Ramírez

**Contabilidad**  
**Compras**

**Sistemas**

**Logística Donaciones**

**Jurídico**

Jazmín García

## Voluntariado Construyendo Sueños

Elkin Montoya

Luis Fabián Mendieta

Juan M. Ocampo



## 2. Informe de Gestión 2019

A continuación, informamos los resultados de los programas y proyectos que se ejecutaron durante el año, con enfoques en: educación, autogestión, bienestar y uso y aprovechamiento del tiempo libre.

# Programa Cuenta Conmigo



**Durante el 2019, se lograron pasos gigantes para llegar a un programa más sostenible con empoderamiento comunitario; con una proyección de reducción del costo de un 60% para el 2020 del presupuesto inicial en el 2015.**

- 120 Participantes: 62% Masculino y 38% Femenino
- 0% de nuestros participantes involucrados en pandillas o actos de delincuencia
- 100% Escolarización y Permanencia
- 0% Embarazos a temprana edad en nuestros beneficiarios
- 2 Jovenes hoy hacen parte del equipo de líderes de la sede
- Permanencia del Comité de Gestión comunitaria con 10 integrantes generando ingresos por valor de 6 Millones en el 2019.
- Campeones en la categoría promotores en la **Copa Claro**

 SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



# Jovenes que transforman



**Iván  
Aguiar**

---

*Es un Joven de 16 años de edad graduado del programa Lidecor se encuentra en 11° de bachillerato. Desde el 2015 hace parte del programa Cuenta Conmigo. A pesar de sus dificultades familiares y psicosociales, se ha convertido en un líder en el grupo, apasionado del deporte y las artes. Por su tiempo y trabajo recibe por el programa \$200.000 pesos mensuales.*



**Luis  
Baleta**

---

*Luis Baleta o el “Profe” como todos los participantes del Programa lo llaman, se ha caracterizado por el manejo de grupo y adopción de la Metodología de Fútbol por la Paz. Actualmente se encuentra en 11°, y sueña en estudiar licenciatura en Educación Física o Matemática. Se destaca en su colegio con buenos resultados y liderazgo. Por su tiempo y trabajo recibe por el programa \$200.000 pesos mensuales.*



45 Jóvenes participantes

66% Mujeres

34% Hombres



- Se mantuvo un grupo de 45 jóvenes iniciales.
- Se logro incremento del 75% de la meta de Multiplicación con 350 Jóvenes sensibilizados.
- Primera Feria de "**Jóvenes a lo Bien de Juan Mina**", en el IED #176, organizada por jóvenes con apoyo de FLC, que busca a través de aliados **públicos, académicos, y sociales** contribuir a la prevención del consumo de SPA y embarazos a temprana edad.

## Jóvenes Promotores de Paz

Apoyamos a la organización de un grupo juvenil con capacidad de replicar mensajes que invitan a la sana convivencia y hábitos de vida saludables en jóvenes de Juan Mina, a través de: Información, empoderamiento, cultura ciudadana e Identificación de la Ruta para la prevención del consumo de SPA.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS





**GRACIAS POR HACER PARTE!**

- Universidad del Norte
- ICBF
- Universidad reformada
- Secretaría de Salud Alcaldía de Barranquilla
- Unitecnar
- Fundación Tambores por La Paz
- Policía de Infancia y adolescencia
- FCC
- Fundación Ideas-D



## Programa de Emprendimiento Social

**Gracias al sector empresarial por confiar en este 2019 en ACIMA, un emprendimiento social que nos permite apoyar a la generación de ingresos de más de 15 familias del sector, a través de la compra de dotación industrial elaborados por mujeres cabeza de hogar.**

**Un ejemplo de Valor Compartido.**

## Resultados

- 260% de incremento de las ventas de ACIMA
- Logramos que 18 empresas aporten con la compra de Productos elaborados por ACIMA.
- Asistencia técnica con apoyo de Fundación Bolívar Davivienda en Desarrollo Empresarial y organizacional, ha permitido trabajar en el potencial de la asociación tanto en lo productivo, comercial y de bienestar.
- Incremento de un 30% de los ingresos de las asociadas de ACIMA.

 SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



# Ruta de Empleabilidad



**En el 2019, trabajamos para generar oportunidades de empleabilidad a través de la confianza y apoyo al sector empresarial en la búsqueda del perfil ajustado a sus necesidades; referenciando principalmente personal asistentes a talleres de habilidades blandas**

## Resultados

- 17 empresas ofertaron sus vacantes a través de la Ruta
- Más de 150 Ofertas publicadas y gestionadas
- 126 personas capacitadas en Coaching grupal o FIS
- 290 personas fueron referenciadas a las vacantes
- 82 personas contratadas
- 58% es del sector de influencia

 SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



# Construyendo Sueños con Alfa

#MejorandoEspaciosMejorandoVidas



## 300 Familias beneficiadas

A través de las ferias de remate de pisos y pinturas.



## Voluntariado

Movilización de más de 50 voluntarios empresariales y de la comunidad impactando a 350 de niños de preescolar de Juan Mina y 20 Niñas del Hogar madre Helena con mejores condiciones de sus espacios.



## Apoyo a Comités comunitarios

Con las Feria de Pinturas y saldos, el comité de Juan Mina y Villas de san pablo, generaron ingresos por más de 6 Millones de pesos para apoyar su programas sociales.

**Junto al Grupo Alfa beneficiamos a más de 700 familias, dignificando sus espacios.**



### 3. Estrategias de Sostenibilidad

Estrategias de gestión de recursos que facilitan la sostenibilidad y financiación de los programas y proyectos.

Gracias a todos los que hicieron parte de estos logros, y contribuyeron a la Fundación y a los cientos de beneficiarios de Juan Mina, a través de las siguientes estrategias.



## Aporte a la Estrategias de Sostenibilidad





## EMPLEADOS SOLIDARIOS

Durante el 2019 logramos aumentar el número de personas que nos apoyaron a través de la estrategia de Plan Padrino (\$30,000 Pesos Mensuales), y Donaciones Generales (desde \$5,000 Pesos Mensuales); para que los niños y jóvenes de Juan Mina tengan más oportunidades.

102  
Padrinos

139 Niños  
apadrinados

54 Aportantes  
generales

★ Recaudo \$64.471.000.

## EMPRESAS SUMANDO

Un año más en que Ujueta S.A se consolida como una Organización Responsable y comprometida por los niños y jóvenes de Juan Mina. Sus aportes están destinados apoyar programas como Cuenta Conmigo y Buscando la Excelencia. Además, logramos que sus colaboradores se apadrinaran 36 niños del programa Cuenta Conmigo.



★ Recaudo \$14.400.000

## CAMPAÑA: PLAN CUENTA CONMIGO



Desde el mes de Septiembre se implementó estrategia **Plan Cuenta Conmigo** de donaciones en las salas de venta del Grupo **ALFA** a nivel nacional, que busca financiar las meriendas nutritivas del programa Cuenta Conmigo que impacta en la vida de 120 niños y jóvenes del Corregimiento de Juan Mina.

**GRACIAS A TODAS LOS CLIENTES ALFA QUE APORTARON DURANTE EL 2019.**

# Estrategias de Sostenibilidad

## TU DOTACIÓN GENERA SOSTENIBILIDAD

---

Ventas \$209.793.000  
Costos y Gastos \$175.718.000

★ Utilidad \$34.075.000

### Unidad Productiva de Confecciones

Gracias al trabajo en equipo de Fundación La Cayena y la empresa social ACIMA, logramos generar ingresos por la confección de dotación Industrial para 18 empresas de la zona Industrial, orientados a ser fuente de empleo para las Mujeres de Juan Mina y sostenibilidad para los Programas de Emprendimiento Social.

## DONACIONES EN ESPECIE

---



Gracias al Grupo Alfa además de impactar en más de 700 familias, generamos ingresos para financiar el programa Cuenta Conmigo.

★ Recaudo \$15.725.000

## DONACIONES NAVIDAD

---

#JuntosSomosMas  
Con la campaña, Regala en Navidad Momentos de Felicidad, logramos llevar a cine a los 120 beneficiarios de Cuenta Conmigo en Alianza con Fundación Mario Santo Domingo. Gracias a todos los que hicieron parte de esta iniciativa.



# TORNEO EMPRESARIAL LA CAYENA

*¡Juntos por Juan Mina!*

Organiza:



6 equipos empresariales, participaron en el Primer Torneo La Cayena. Generado Ingresos de 12.1 Millones de pesos, por aportes de inscripción. Fue un espacio que promueve la solidaridad y la integración de los colaboradores de Zona Franca La Cayena.



## 4. Alianzas estratégicas

Las alianzas y articulaciones con diferentes entidades públicas y privadas nos ayudan a incrementar nuestro impacto.



# Alianzas estratégicas

Contamos con más de 38 Aliados del sector público, social, académico y empresarial, destacando este 2019 a cinco entidades importantes para la gestión.

- Cuso International

Contribuyó al fortalecimiento de la Ruta de Empleo, formación de personas que aplicaban a procesos de selección y equipos en las empresas con talleres de retención.

- Centro Regional de Víctimas

Articulación de espacios para la formación y eventos de FLC, gestión de proyectos en alianza 2020.

- Probarranquilla

Invitación a espacios de aprendizaje y Networking en el sector social

- H. Ujueta

Empresa ubicada en Zona Franca la Cayena, que promueve la solidaridad y Responsabilidad con su entorno, apoyando a la educación de valores y construcción de tejido social.

- Comunidad

Se continuó afianzando lazos, mejorar la comunicación con líderes de la comunidad y visibilidad de la FLC.



# #Nuestros Aliados

GRACIAS POR AUNAR ESFUERZOS

Fundación Bolívar Davivienda

FCC  
COLOR QUE CAMBIA EL MUNDO

PROSPERIDAD SOCIAL

PRO BARRANQUILLA

FUPAD  
FUNDACIÓN FUNDACIONERA PARA EL DESARROLLO

renderview

ZOFACAR  
ZONA FRANCA DEL CARIBE // UOZF

ALFA

Creamos Contigo

ZONA FRANCA LA CAYENA

UJUETA

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA AMERICANA  
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA®

UNIVERSIDAD DEL NORTE  
Programa Univoluntarios

FIRENZE CORP  
GRUPO

GROUP CONNECTION S.A.S.

POLYMNIA GROUP

CUSCO International

REPUBLICA DE COLOMBIA  
FELICIA - NACIPAN  
DIOS Y PATRIA

ProFlo LATAM ZF

Firenz

SIGMA STEEL

GRUPODISTRI  
Logística Integral

Optima  
ballisticglass

IDEAS-D  
FUNDACIÓN IDEAS Y DESARROLLO ESTRATÉGICO

INFANCIA Y ADOLESCENCIA

COMPAÑÍA 7R  
Obras que generan confianza

RICOVA

Hada  
La magia de hacerlo bien desde 1956

FUNDACION MARCE MARINO OBRERGO  
Por el Desarrollo Sostenible de Colombia

CO Centro de Oportunidades

CARTONERA NACIONAL S.A.

Polyrec

IGP FORMS  
International Form Production

maritere  
by Maria Teresa Pinelo

Fundación Triple A

BARRANQUILLA CAPITAL DE VIDA

AUTOFAX  
Llaves y más servicios

arredo CASA  
ITALIAN DESIGN

Banapol del Caribe S.A.S.

GA GLOBAL AIR™

AAA



## 5. Información Financiera

A continuación se detalla la información financiera correspondiente a los resultados de año 2019.

## RECURSOS 2019

Recursos Disponibles

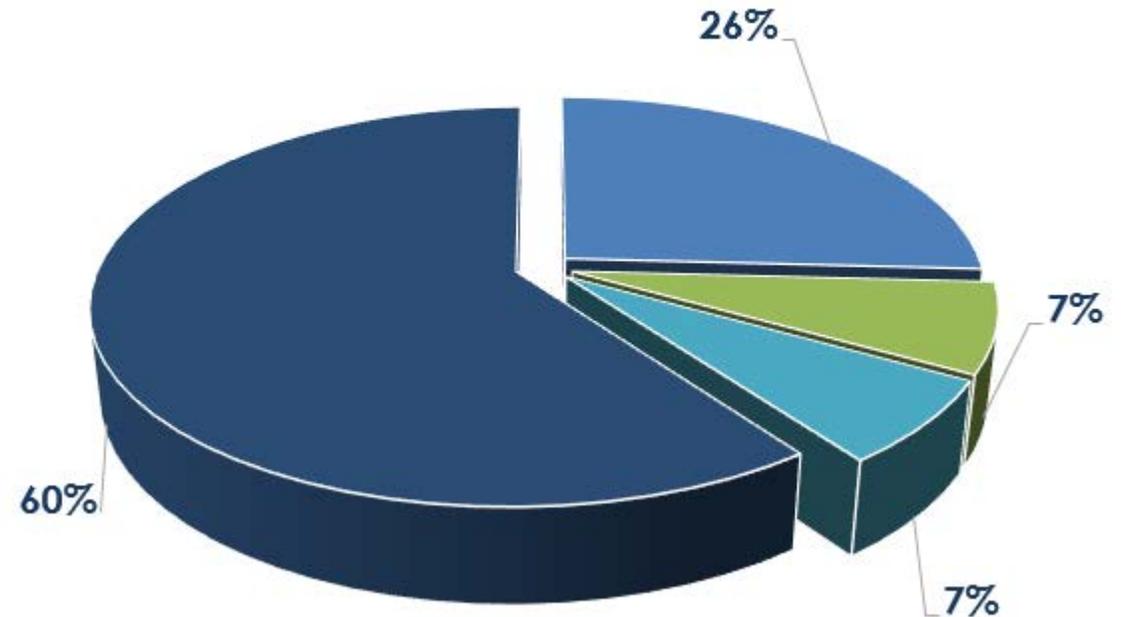
  \$ 366.963.000

Destinados a Operación

  \$ 251.472.000

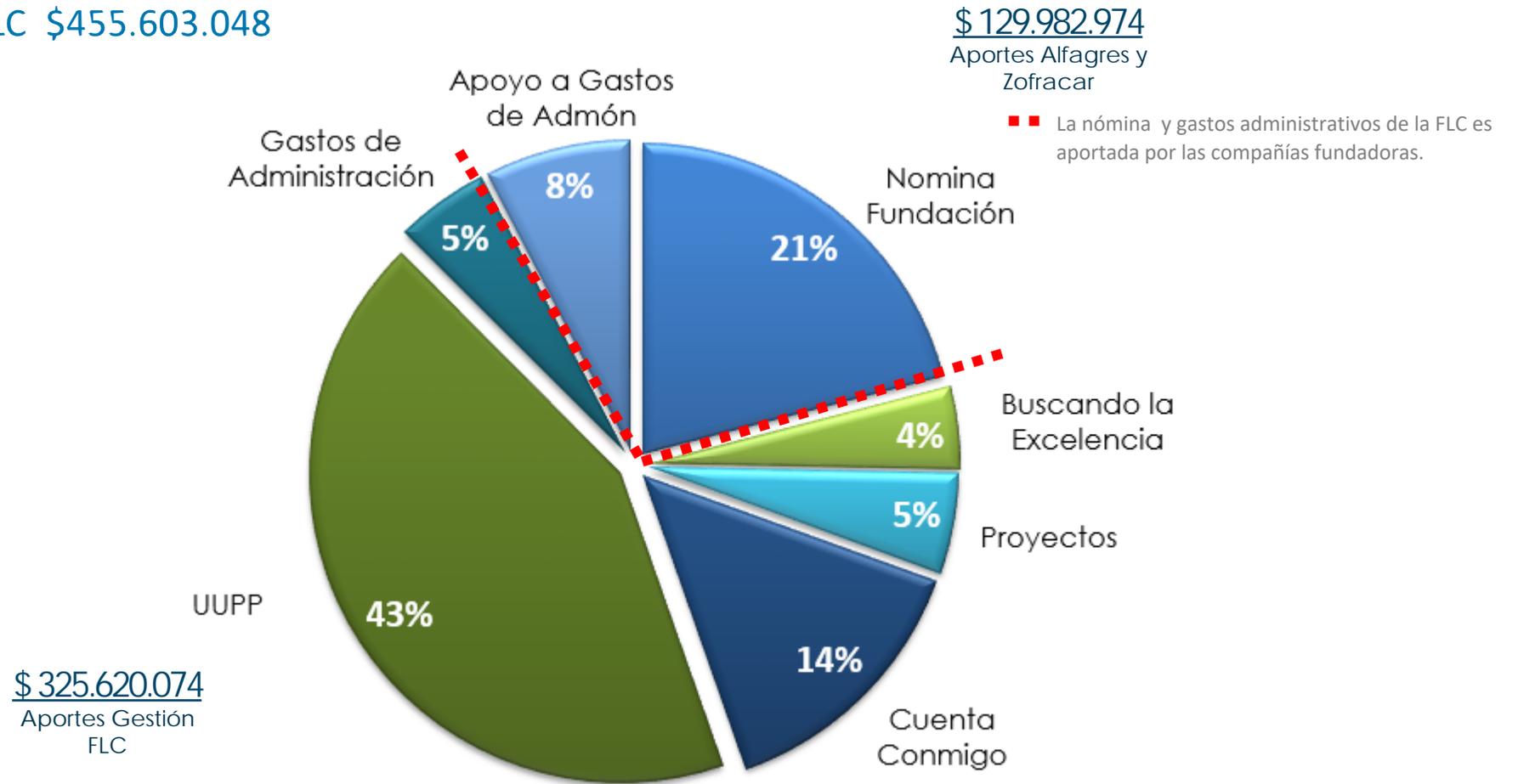
## DISTRIBUCIÓN DE GASTOS FLC 2019

- G. de Programas Extracurriculares
- Gastos de Administración
- Gastos de Proyectos
- Gastos de UUPP



Excedente operación a Diciembre 2019:  
**\$ 115.491.000**

COSTO TOTAL AÑO FLC \$455.603.048



\*Fundación la Cayena y su equipo se enfoca en la articulación de proyectos en Juan Mina. Lo aportes a través de aliados no se ven reflejados en nuestros estados financieros, ya que son recursos operados por terceros, pero que se pueden evidenciar en el informe de impacto.

# Estados Financieros

## Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019

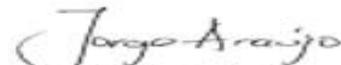
(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2018)

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

	<u>Notas</u>	<u>2019</u>	<u>2.018</u>
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	128.721	146.686
Cuentas comerciales por cobrar	6	99.590	63.416
Inventarios	7	18.116	8.104
Activos por impuestos corrientes	8	14.870	14.833
<b>Total activos corrientes</b>		<b>261.297</b>	<b>233.039</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Propiedades, planta y equipo	9	11.966	13.675
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>11.966</b>	<b>13.675</b>
<b>Total activos</b>		<b>273.263</b>	<b>246.714</b>
<b>Pasivos y fondo social</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Proveedores y cuentas por pagar	10	14.560	17.221
Impuestos corrientes por pagar	11	2.334	1.218
Otros pasivos no financieros	12	90.878	143.466
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>107.772</b>	<b>161.905</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>107.772</b>	<b>161.905</b>
<b>Fondo social</b>		<b>165.491</b>	<b>84.809</b>
<b>Total pasivos y fondo social</b>		<b>273.263</b>	<b>246.714</b>



Darío Oswaldo Torres  
Director Ejecutivo  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Araujo de León  
Contador Público T.P. 218.368-T  
(Ver certificación adjunta)



JENNY PATRICIA ROJAS GARNICA  
Revisora Fiscal  
Tarjeta Profesional No 146.750-T  
Designada por Disa Consultores & Asesores S.A.S.

# Estados Financieros

## Estado del Resultado Integral

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019  
(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2018)  
Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

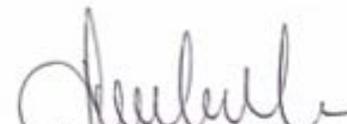
	<u>Notas</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Ingresos operacionales	13	366.963	220.856
Costo de ventas	14	(197.063)	(109.193)
<b>Excedente operacional</b>		<b>169.900</b>	<b>111.663</b>
Gastos de administración	15	(58.198)	(83.927)
Otros ingresos	16	6.717	8.594
Otros gastos	17	(2.768)	(1.404)
<b>Excedente antes de impuestos</b>		<b>115.651</b>	<b>34.926</b>
Gasto por impuesto de renta	11	(160)	(117)
<b>Excedente neto del año</b>		<b>115.491</b>	<b>34.809</b>



Darío Oswaldo Torres  
Director Ejecutivo  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Araujo de León  
Contador Público T.P. 218.368-T  
(Ver certificación adjunta)



JENNY PATRICIA ROJAS GARRICA  
Revisora Fiscal  
Tarjeta Profesional No 146.750-T  
Designada por Disa Consultores & Asesores S.A.S.



Juntos somos más



Fundación la Cayena



+ 57 (5) 336 66000 Ext 52029



[gestionsocial@fundacionlacayena.org](mailto:gestionsocial@fundacionlacayena.org)



[www.fundacionlacayena.org](http://www.fundacionlacayena.org)

 SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Proud members  
of the United Global Compact